



# 加速创新促进韧性 第二次系统感知研讨会:

---

[2022年7月]

## 背景和声明目标

加速创新促进孟加拉国韧性项目(以下简称 AI4R)的“挑战声明”草案是从 2022 年 2 月开始的“系统感知”过程中产生的。在 2022 年 6 月举行的第一次系统感知研讨会上对各个访谈、咨询和案头研究进行了集中汇总分享。在研讨会期间,参与者讨论了“因果回路图”草案并提供了反馈,这些草案描述了支持孟加拉国人道主义创新的各种因素。在那次研讨会之后, AI4R 团队将各“回路图”整合为完整的“系统图”;从系统图中,团队确定了潜在的“杠杆点”,即可以将系统性质和动态向积极方向转变的高价值机会。然后,团队将这些内容转化为本文件中的挑战声明草案。这些声明经过了本次研讨会(第二次系统感知研讨会)参与者们的讨论和验证。这些挑战声明预计将构成 AI4R 挑战赛申请人提出的解决方案的基础。

## 本次研讨会小结

- 研讨会首先[介绍](#)了这个项目和研讨会目标
- 我们解释了根据第一次系统感知研讨会收到的意见绘制并更新的系统图
- 我们强调了系统图中“杠杆点”或高价值机会，并利用这些机会制定了 11 项挑战声明。详细解释可参见[此处](#)。
- 然后我们进行了一场由 20 多名参与者参加的分组讨论活动
- 我们将参与者分为到 4 个分组讨论室，每个组都需要仔细研究分享 3-4 个不同的声明
- 参与者被随机分组
- 他们有 40 分钟的时间讨论分配给他们的声明并提供反馈

## 要求参与者阅读分配给他们的声明并为每项声明填写此模板

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

如果 \_\_\_\_\_, 那么 \_\_\_\_\_.

行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

谁是关键利益相关者？

需要什么 资产或资源？

我的组织有哪些能力？

---

# 研讨会参与者的分组讨论室活动: 将杠杆点转化为需要解决的挑战



## 指示

- 谁到哪一组？在本次活动中，请各组分别负责以下幻灯片：
  - 第1组: 幻灯片4 - 7
  - 第2组: 幻灯片8 - 13
  - 第3组: 幻灯片14 - 19
  - 第4组: 幻灯片20 - 25
- 您可以通过多种不同的方式在幻灯片中添加反馈！请根据自己的想法来：
  - 添加评论(右键单击“评论”)
  - 在演讲者备注中添加文本
  - 单击如下所示的图标添加文本框



- 您有 **40 分钟**的时间与小组一起完成所有活动。分组讨论室将在 40 分钟后关闭，所有人将返回主会议室。
- 小组主持人将录制各自分组讨论室的讨论。
- 如需要技术支持，请询问您的分组讨论室小组主持人或在聊天框中留言。

## 分组讨论室头脑风暴的示例

以下幻灯片展示了我们从参与者那里收到的他们对所做的 2 份挑战声明的反馈。

## 挑战声明 I:

**如果**人道主义参与者更多使用社区主导和以人为本的方法来确定与响应和韧性相关的需求，**且如果**他们有效地将这些需求传达给创新者，**那么**孟加拉国的创新者将能更好地满足当地与响应和韧性相关的具体需求。

## 在此处添加最终挑战声明(每个声明一张幻灯片)

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

如果人道主义参与者更多使用社区主导和以人为本的方法来确定与响应和韧性相关的需求，且如果他们有效地将这些需求传达给创新者并提供必要的资源，那么孟加拉国的创新者将能够更好地满足当地与响应和韧性相关的具体需求。

### 行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

#### 谁是关键利益相关者？

地方政府(参与者 1)

中小企业、小型成长型企业、企业家(参与者 2)

风险投资和天使投资人网络(本地和国际)(参与者 3)

孵化器和加速器项目(参与者 3)

研究机构(参与者 3)

#### 需要什么 资产或资源？

通过有针对性的方法向年轻人传授技能和知识(参与者 2)

研究/人道主义参与者进行的深入需求评估(参与者 3)

利用当地资源和知识(参与者 1)

- 能够在文化上与基层受益人恰当地建立联系的人力资源 (Karishma, Spreeha)
- 活跃的社区主导的团队打破刻板印象和禁忌

#### 我的组织有哪些能力？

**参与者 3** - 确保创新者的社会网络联结并提供满足创新者需求的业务发展支持

**参与者 2** - 能力建设、训练营、培训、加速器和孵化器项目。

**参与者 1** - 创新者创新影响评估、数据分析

**参与者 4** - 为服务不足的社区设计可持续的以人为本的解决方案，以克服社会障碍并充分发挥其潜力

## 挑战声明 2:

**如果**我们为有志于人道主义响应和韧性的创新者，动员并激励更多的榜样、导师及各类顾问，**那么**就会出现更多人道主义响应和韧性方面的创新。

## 在此处添加最终挑战声明(每个声明一张幻灯片)

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

**如果**我们为有志于人道主义响应和韧性的创新者，动员并激励更多的榜样、导师及各类顾问，**并确保他们与创新者之间进行公开对话**，**那么**就会出现更多人道主义响应和韧性方面的创新。

行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

谁是关键利益相关者？

投资者(本地+国际)(参与者3)

主题专家/领域专家(例如灾害管理专家、气候变化和韧性专家)(参与者3)

为生态系统中的中小企业、初创企业和小型成长型企业工作的中介机构(参与者2)

需要什么资产或资源？

国内和国际合作，如知识共享(参与者1)

知识共享平台(参与者3)

为中介机构筹集资金，在全国范围内的目标地区创建去中心化加速器/孵化器项目(参与者2)

中小企业和小型成长型企业需要资金和技能来扩展其产品/服务。为这些榜样/当地英雄建立活跃的平台，让他们的故事可以被听到和认可(参与者4)

我的组织有哪些能力？

**参与者3** - 强大的合作伙伴网络以及担当创新者与顾问/导师之间桥梁的潜力；潜在的导师/顾问/专家来源

**参与者1** - 为当地发展制定创新框架和想法，建立全国范围的企业家网络。

**参与者2** - 在国内和全球拥有庞大的导师网络。并与致力于建设或促进孟加拉国蓬勃发展的生态系统的榜样和顾问建立了良好的联系。

请尝试独立完成剩下的部分吧！

### 挑战声明 3:

**如果**主导型人道主义参与者(例如政府、军队、大型非政府组织)拥有高效的基础设施,可以动员一系列较小的参与者并从他们那里采购,**那么**创新者将有更多机会设计和扩展人道主义响应和韧性的解决方案。

## 在此处添加最终挑战声明(每个声明一张幻灯片)

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

如果 \_\_\_\_\_, 那么 \_\_\_\_\_.

行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

谁是关键利益相关者？

需要什么 资产或资源？

我的组织有哪些能力？

## 挑战声明 4:

**如果** (贵国) 人道主义响应、韧性和创新领域的利益相关方之间有更多机会进行有意义的合作, **且如果** 给他们更多的激励开展合作, **那么** 他们会对彼此的方式和工作更感兴趣, **那么** 各领域的创新者将更经常地合作, 成功启动和扩大人道主义响应和韧性的创新。

## 在此处添加最终挑战声明(每个声明一张幻灯片)

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

如果 \_\_\_\_\_, 那么 \_\_\_\_\_.

行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

谁是关键利益相关者？

需要什么 资产或资源？

我的组织有哪些能力？

## 挑战声明 5:

**如果**主导型人道主义参与者(例如政府、军队、大型非政府组织)能够更好地共享资源并与各种各样的相关创新者合作, **那么**包括基层参与者在内的创新者将拥有新的渠道, 并通过新渠道使其创新能够以所需的规模和覆盖范围满足人道主义需求。

## 在此处添加最终挑战声明(每个声明一张幻灯片)

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

如果 \_\_\_\_\_, 那么 \_\_\_\_\_.

行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

谁是关键利益相关者？

需要什么 资产或资源？

我的组织有哪些能力？

## 挑战声明 6:

**如果**更多关心(贵国)人道主义响应与韧性能力的投资者和捐助者,把重心从“针对短期问题的短期资助”转向“支持人道主义响应创新与韧性能力的平台和流程建设方面的长期投资”,**且如果**对于与人道主义响应和韧性利益与共的创新者而言,资助/资本更加多样化且负担得起,**那么**整个生态系统中更多参与者将获得支持以尝试更综合的解决方案、并在试错中学习进步。

## 在此处添加最终挑战声明(每个声明一张幻灯片)

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

如果 \_\_\_\_\_, 那么 \_\_\_\_\_.

行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

谁是关键利益相关者？

需要什么 资产或资源？

我的组织有哪些能力？

## 挑战声明 7:

**如果**与当地主导的人道主义响应和韧性创新相关的(贵国)机构可以获得更稳定的国际或国内资金来源, **那么**他们将建立坚实的运营基础设施, 支持地方主导的人道主义响应创新。

## 在此处添加最终挑战声明(每个声明一张幻灯片)

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

如果 \_\_\_\_\_, 那么 \_\_\_\_\_.

行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

谁是关键利益相关者？

需要什么 资产或资源？

我的组织有哪些能力？

## 挑战声明 8:

**如果**与(贵国)最脆弱社区(“最后一英里”社区)利害相关的私营部门供应链有更多机会, **也**有更多动力为人道主义响应和韧性做出贡献, **那么**它们将更加融入该国的相关努力。

## 在此处添加最终挑战声明(每个声明一张幻灯片)

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

如果 \_\_\_\_\_, 那么 \_\_\_\_\_.

行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

谁是关键利益相关者？

需要什么 资产或资源？

我的组织有哪些能力？

## 挑战声明 9:

**如果**创新者能够更好获取有关大型人道主义参与者(例如政府、军队、大型非政府组织)的优先事项及挑战方面的信息, **那么**创新者就可以针对相关需求进行有效设计。

## 在此处添加最终挑战声明(每个声明一张幻灯片)

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

如果 \_\_\_\_\_, 那么 \_\_\_\_\_.

行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

谁是关键利益相关者？

需要什么 资产或资源？

我的组织有哪些能力？

## 挑战声明 10:

**如果**媒体和学术界有动力分享有关人道主义创新成功的知识，而不仅仅是分享有关挑战，**那么**与[贵国]人道主义响应和韧性利益与共的更多参与者将受到激励去探索和实施相关创新。

## 在此处添加最终挑战声明(每个声明一张幻灯片)

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

如果 \_\_\_\_\_, 那么 \_\_\_\_\_.

行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

谁是关键利益相关者？

需要什么 资产或资源？

我的组织有哪些能力？

## 挑战声明 II:

**如果**学术界对(贵国)的人道主义响应和韧性战略进行更多研究, **且如果**人道主义参与者和创新者获得相关学术成果的渠道得到改善, **那么**人道主义参与者和创新者将更容易有机会发现人道主义响应和韧性的创新方法。

## 在此处添加最终挑战声明(每个声明一张幻灯片)

缺少什么？在这里重写您的挑战声明。

如果 \_\_\_\_\_, 那么 \_\_\_\_\_.

行动呼吁：我们如何开始解决这一挑战？

谁是关键利益相关者？

需要什么 资产或资源？

我的组织有哪些能力？